

# 宇誠 財會管理顧問有限公司

上課地址:桃園市中壢區民族路5段302號網址:www.yuc-fac.com  
統一編號:53287123 連絡專線:03-4903769 0908-687079 傳真:03-4901576

## 企業如何做好利潤分析與成本管理實務 7H

### 課程介紹 與 綱要

課程目標	
1.瞭解成本管理與利潤的基本概念，進而分析成本與利潤差異原因。 2.運用成本管理資訊及損益兩平工具，協助管理者制定提升邊際貢獻率、降低成本及產品訂價決策，以提升企業的經營績效。	
課程對象	
公司總經理、二代接班人以及營業、生管、製造、研發、人資、財務等各部門人員。	
課程大綱	課程內容
一、成本結構與獲利關係	1.營業收入的內容 2.成本的定義與成本標的 3.營業成本的內容 4.毛利代表的經營涵義 5.營業費用的分類與管理重點 6.營業外收支的內容 7.淨利代表的經營涵義 8.損益表的閱讀重點
二、成本管理與利潤分析	1.產業別成本結構分析與管理重點 2.產品別營收與毛利分析 3.存貨庫齡分析與週轉天數 4.利潤預算達成分析表的解析 5.部門費用算差異分析表的解析
三、損益兩平分析與提升利潤作法	1.區分變動與固定成本 2.要多少營收才能打平 3.設定目標利潤的必要營收 4.擁有多少抵抗不景氣的能力 5.增加行銷費用對利潤的影響 6.提升邊際貢獻率的作法 7.運用替代料降低材料成本 8.降低採購成本的作法

	9.降低人事費用的要領
四、訂價與產品組合分析	1.訂價決策的主要影響因素 2.成本基礎訂價法 3.市場基礎訂價法 4.新產品的策略性訂價法 5.特殊訂單的訂價決策
五、實務案例演練與解析	1.產品別營收毛利分析及產銷策略調整作法 2.達到目標利潤損益兩平點的經營改善作法

### 適合對象:

企業主、老闆娘、經營決策者、會計人員、非會計等從業人員或想轉入此領域及對此領域有興趣人士都歡迎共同參與加入學習行業,報名參加。

### 課程效益:

1. 瞭解成本管理與利潤的基本概念，進而分析事業部或產品線或門市對公司的利潤貢獻。
2. 運用成本管理資訊及損益兩平分析工具，協助管理者制定訂價決策及成本管理策略，以提升企業的經營績效。

### 師資簡介:

#### 黃美玲 老師

**現任：**企業財務及經營輔導顧問、中原大學企管系兼任講師

鼎新電腦、中國生產力中心、中小企業信用保證基金、中原大學推廣教育處、勤業眾信財稅顧問、桃園市工業會、青年創業總會、中華中小企業財務顧問協會等單位特約講師

**經歷：**亞洲工業、沛亨半導體、台灣茂矽電子、壢新醫院、福樂食品等公司財會部門主管  
鴻網科技、登騏科技、聯盈電子、勝谷實業、台美檢驗等數十家公司財務及經營輔導顧問  
經濟部中小企業財務顧問、創業顧問

**企業內訓：**統一企業、光泉牧場、佳格食品、捷聯電子、昆盈企業、神腦國際、神準科技、均豪精密、寶成集團、聯合報系、台灣 YKK 拉鍊、台灣山葉機車、台灣味之素、今展科技、台灣惠爾得企業、大豐膠囊、康全電訊、智偉織造、志邦企業、台灣三井物產、喜特麗國際、愛盲基金會、陸聯精密、凌越生醫、中國生產力中心、朝宇航太、台北市秘書協會、桃園市及台灣省記帳士公會、鉅眾資產、登騏科技、協訊國際、勝谷實業、君梵企業、南聯貿易、磐昌科技、良油化工、開發工業、國聯實業等數十家企業內訓

講師

著作：活用財務報表 - 企業融資實務案例分析  
企業管理利器 - 中小企業預算編製實務  
為信用把關 - 企業信用管理實務

## 開課時間

假日白天: 09:30-17:30 -- 6/22(六)

課程報名表: 聯絡專線: 03-4903769 傳真: 03-4901576

序號	學員姓名	課程名稱或代號	課程費用	發票抬頭及企業統一編號	聯絡電話	e-mail	備註

### 補充說明:

1. 研習費用: 6,000 元整/人  
繳費帳戶: 宇誠財會管理顧問有限公司  
銀行匯款: 聯邦銀行 高榮分行 銀行代號: 803 銀行: 086-10-0010688
2. 學員學費發票開課當日領講義時一起給.
3. 上課時間 老師可保留異動時間, 但需經與學員討論後再調整.